CPA COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

20 MINUTES cpa

DÉMARCHE ESG EN ENTREPRISE : L'ESSENTIEL EN 20 MINUTES

Fannie Pelletier, CPA
Associée conseil, Addendum

S’ENGAGER DANS UNE DÉMARCHE ESG

1
Concepts clés

2
Pourquoi initier cette démarche ?

3
Qu’est-ce qu’on fait déjà ?

4
Comment identifier ses priorités ?

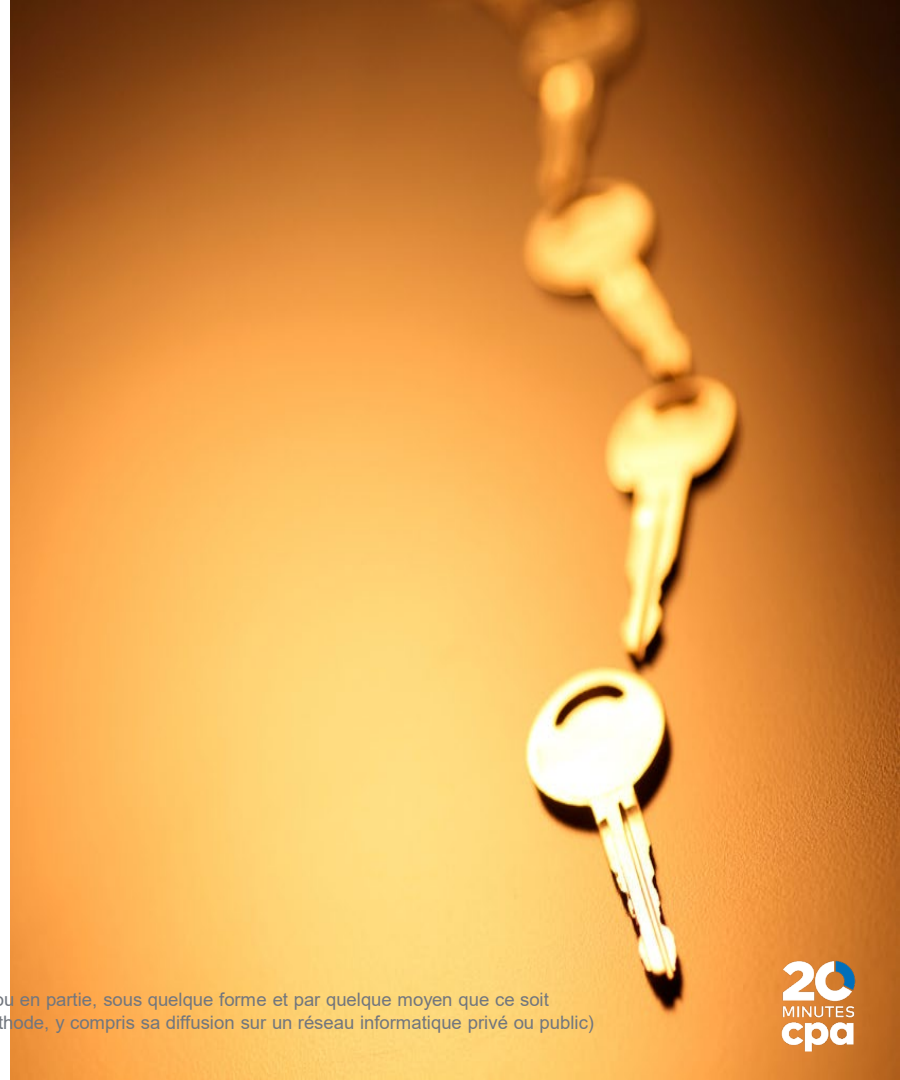
Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

Opportunité ou risque ?

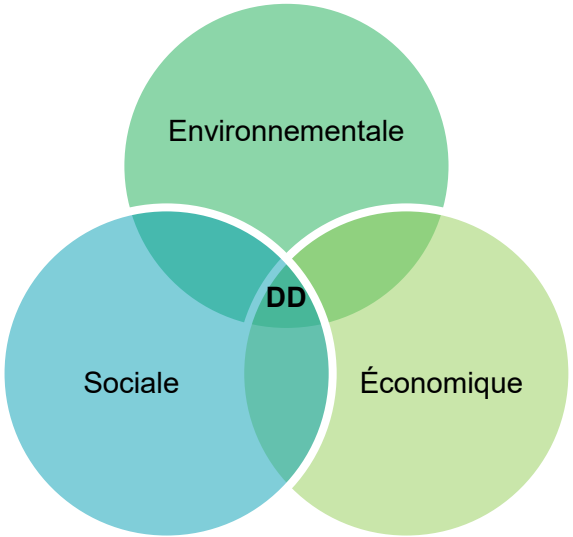


Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

1. Concepts clés



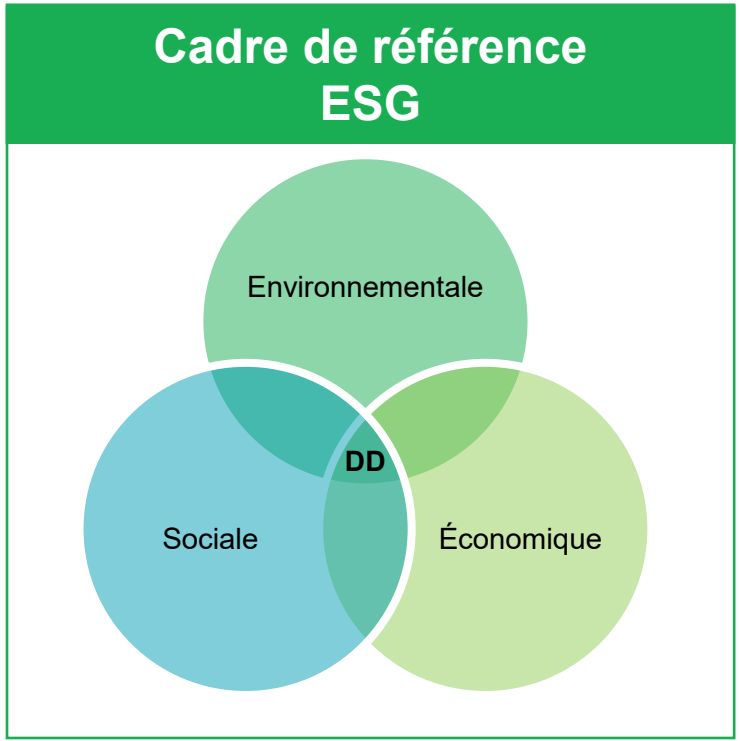
Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)



Du développement durable au cadre ESG

Pour qu'un processus soit durable, il ne doit pas provoquer de changements irréversibles dans l'environnement, il doit être économiquement viable et bénéficier à la société.

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)



Du développement durable au cadre ESG

Offre aux entreprises une approche structurée pour évaluer leurs pratiques

Propose des lignes directrices pour mesurer et divulguer notre performance

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

Création de valeur partagée

Les parties prenantes



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

2. Pourquoi initier cette démarche ?



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public).

Moteurs d'engagement

Opportunités, risques et valeurs

- Cibler de nouveaux marchés, clientèles, etc.
- Réduire sa consommation et les coûts associés
- Améliorer sa réputation
- Développer de nouveaux produits et services
- Respecter ou anticiper les réglementations
- Attirer et fidéliser les talents
- Rehausser la valeur de votre marque / créer un avantage concurrentiel
- Répondre aux attentes des parties prenantes
- RSE et sens moral

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

3. Qu'est-ce qu'on fait déjà?



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme ou par quelque moyen que soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public).

Exemples d'initiatives ESG

Environnement

- Mesure et réduit l'empreinte carbone de ses activités.
- Évalue les répercussions environnementales de sa chaîne de valeur.
- Restaure les sites et les zones affectées.
- Favorise l'économie circulaire et la conception durable.

Social

- S'assure du respect des droits de la personne et des droits fondamentaux des travailleur(-euse)s.
- Valorise le développement des compétences et la responsabilisation.
- Promeut la diversité et favorise l'emploi et l'intégration de groupes sous-représentés (neurodiversité, H/F, MVE).
- Soutient les communautés locales à travers des projets d'impact.

Gouvernance

- Dispose d'un conseil d'administration diversifié et représentatif des parties prenantes.
- S'assure d'une chaîne de valeur éthique et durable.
- Met en place une surveillance des données des utilisateur(-trice)s et client(e)s.
- Privilégie des fournisseurs et partenaires locaux(-ales).
- Évalue ses risques sur une base périodique et ajuste son plan d'action.
- Fais évoluer son modèle d'affaires afin d'intégrer des produits et services durables.

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

4. Comment identifier ses priorités?



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public).

Évaluation de la matérialité

Une étape incontournable

Constitue la pierre d'assise de tous les efforts, car c'est le moyen de déterminer les questions environnementales, sociales et de gouvernance sur lesquelles vous devrez concentrer vos énergies et vos ressources.



Pourquoi?

Pour maximiser l'impact!

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

La matérialité: ce qu'il faut savoir

Matérialité financière

Principe comptable qui fait référence à toute information susceptible d'influencer le jugement d'un investisseur.

Matérialité d'impact

Fait référence aux effets réels ou potentiels des activités d'une entreprise sur l'environnement et la société.

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

Étapes clés de l'évaluation de la matérialité



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)



1. Comprendre et analyser le contexte

Diagnostic

- Secteur primaire, secondaire ou tertiaire
- Types d'activités
- Localisation et cadre réglementaire
- Chaîne de valeur
- Statut juridique
- Parties prenantes

Les enjeux ESG varient énormément selon le contexte de l'entreprise.

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

2. Créer une première liste d'enjeux ESG

Outil *Materiality Finder* couvrant 77 secteurs d'activités

Auto-évaluation Gouvernance et pratiques de gesion en DD (21 enjeux sous 4 dimensions)

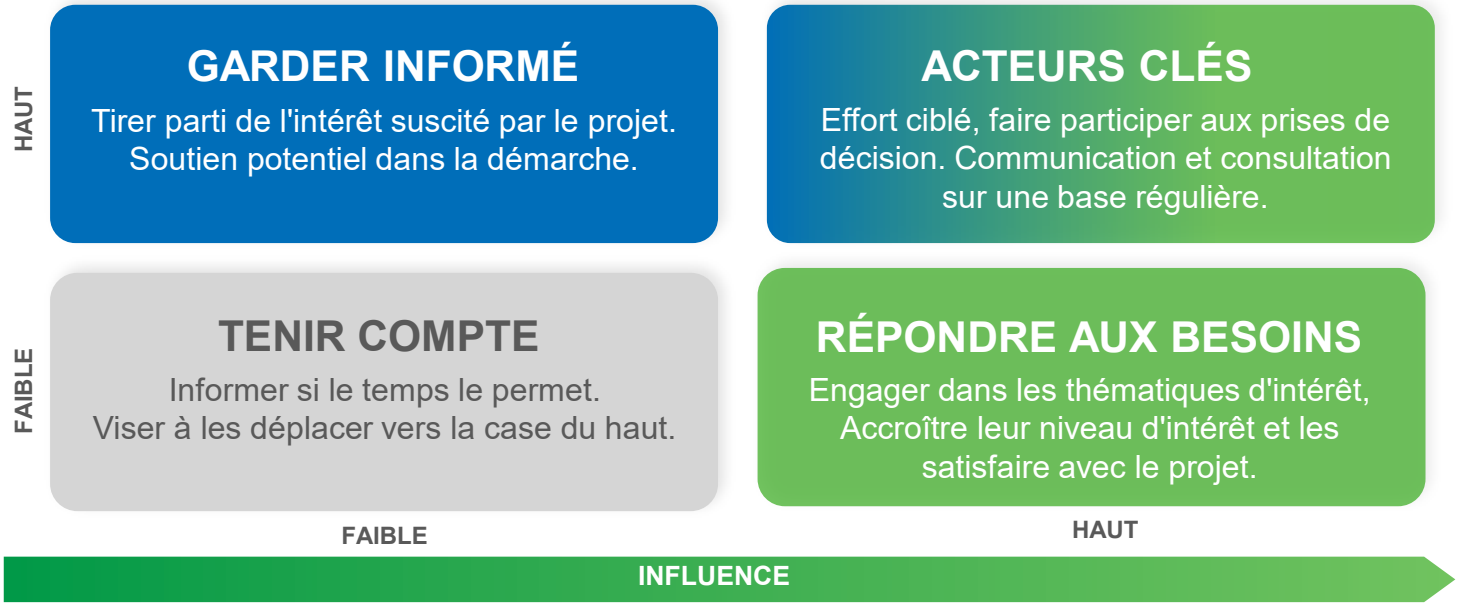
Études sectorielles et rapports d'impacts d'entreprises publiques

Attentes communiquées par vos parties prenantes

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

3. Identifier et prioriser les parties prenantes

selon leur niveau d'influence et d'intérêt



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

3. Engager les parties prenantes

Sélectionner l'approche selon les ressources disponibles



Consultation sous forme de sondage



Entrevues individuelles et groupes de discussion (*focus group*)



Revue de la littérature, recherches et études

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)



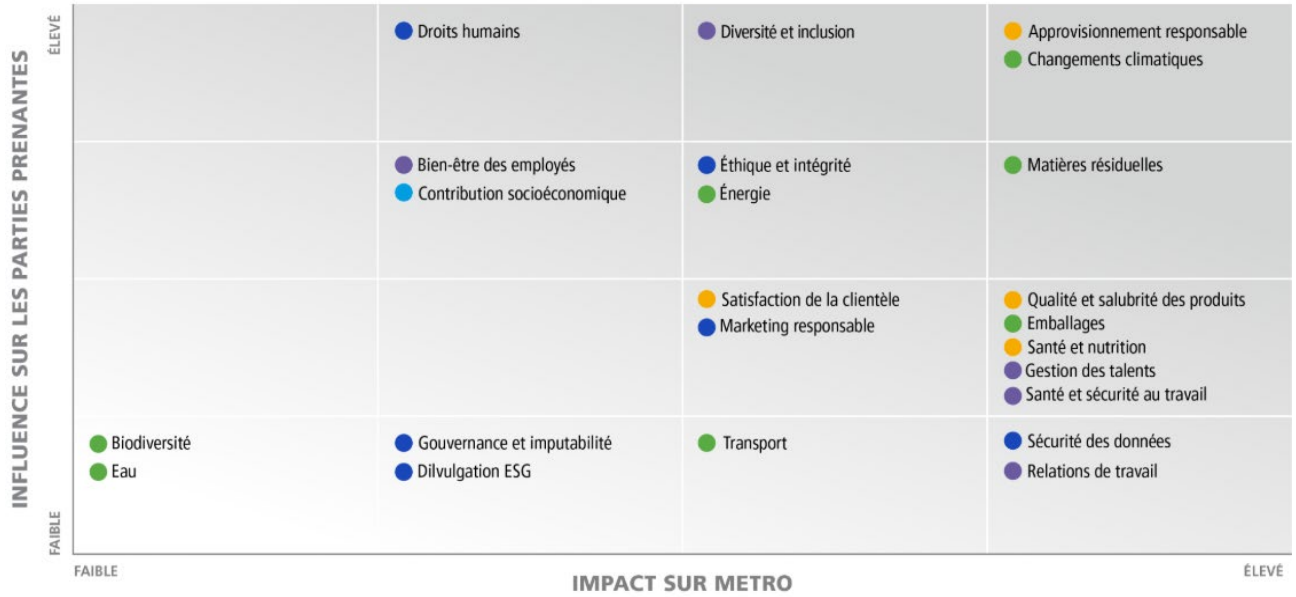
4. Prioriser les enjeux ESG

Qualification à haut niveau des risques et opportunités en termes financiers

Enjeu ESG matériel	Risque	Opportunités	Matérialité pertinence	Score d'impact 1 à 10
Changements climatiques	Perte de revenus Dépréciation des actifs	Évitements de coûts Résilience augmentée Réduction coût du capital	Nécessité d'assurer la continuité de nos activités et notre pérennité	8-10

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

4. Prioriser les enjeux ESG



MATRICE DE MATÉRIALITÉ

metro

Axe X : thèmes ayant **le plus grand impact** sur METRO

Axe Y : thèmes ayant **la plus grande influence** sur les évaluations et les décisions des parties prenantes de METRO

- **Produits et services**
- **Environnement**
- **Communautés**
- **Employés**
- **Pratiques d'affaires**

Source: Responsabilité d'entreprise, corpo.metro.ca, 2025, https://corpo.metro.ca/fr/responsabilite-entreprise.html

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

EN CONCLUSION



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public).

Occuper une position de leader en matière de développement durable en ayant recours au cadre ESG…

C'est assurer la **performance**,
la pérennité mais surtout la **pertinence** de votre organisation.

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

Vous voulez découvrir pourquoi faire affaire avec un CPA?

Vous êtes prêt(e)s à faire affaire avec un CPA?



Apprenez à trouver le CPA qu'il vous faut



Consultez le bottin des CPA ou le site d'Emploi CPA

cpaquebec.ca/mon-cpa

cpa

Pour plus de conseils et outils :

20minutescpa.ca

Ou suivez-nous sur LinkedIn



20 MINUTES cpa

DÉMARCHE ESG EN ENTREPRISE: L'ESSENTIEL EN 20 MINUTES

Fannie Pelletier, CPA
Associée, Stratégie et développement durable, Addendum

Document de soutien pour les participant(e)s



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

1. Moteurs d'engagement ESG

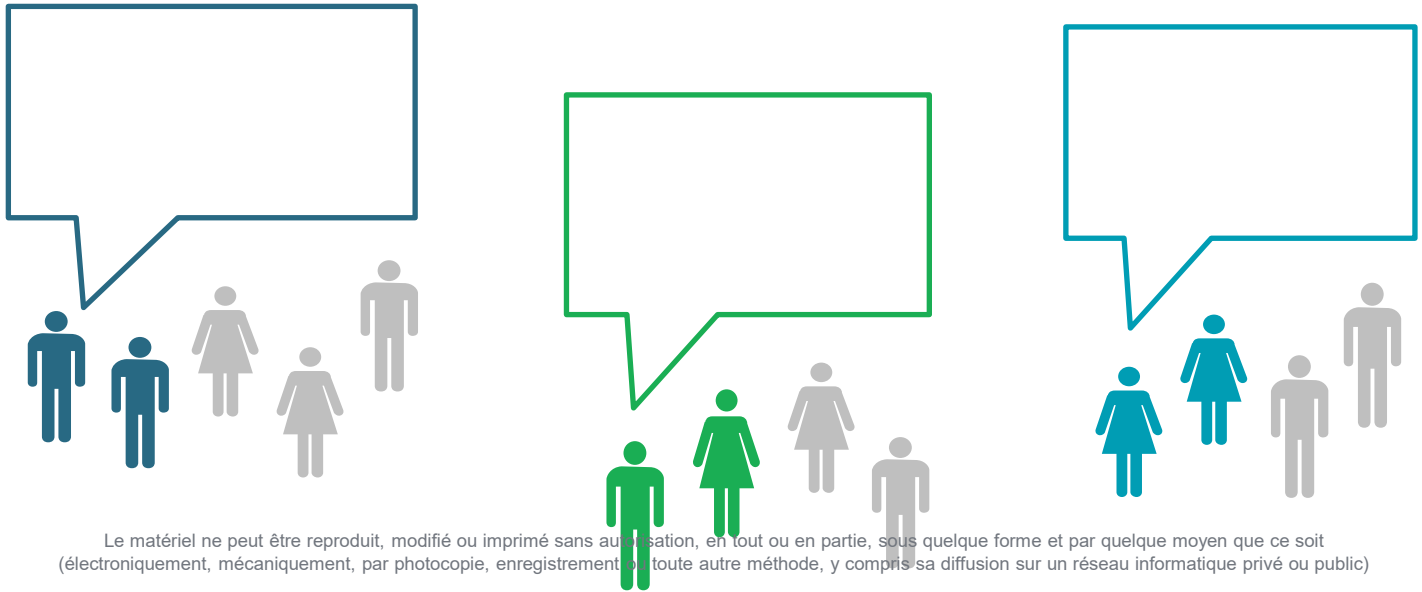
Dans votre organisation, quelles sont les trois plus importantes sources de motivation pour entamer une démarche de transition durable?

- ☐ Cibler de nouvelles occasions
- ☐ Répondre aux attentes des parties prenantes
- ☐ Ajouter de la valeur à votre marque / créer un avantage concurrentiel
- ☐ Améliorer sa réputation, attirer et fidéliser les talents
- ☐ Respecter ou anticiper les réglementations
- ☐ Réduire sa consommation et les coûts associés

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

2. Parties prenantes

Dans votre organisation, quelles sont les trois parties prenantes à engager pour s'assurer de la pertinence et de la réussite de la démarche?



Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

3. Actions ESG

Quelles sont celles déjà déployées dans votre entreprise?

Environnement

- Mesure et réduit l'empreinte carbone de ses activités.
- Évalue les répercussions environnementales de sa chaîne de valeur.
- Restaure les sites et les zones affectées.
- Favorise l'économie circulaire et la conception durable.

Autres : _____

_____

Social

- S'assure du respect des droits de la personne et des droits fondamentaux des travailleur(-euse)s.
- Valorise le développement des compétences et la responsabilisation.
- Promeut la diversité et favorise l'emploi et l'intégration de groupes sous-représentés (neurodiversité, H/F, MVE).
- Soutient les communautés locales à travers des projets d'impact.

Autres : _____

_____

Gouvernance

- Dispose d'un conseil d'administration diversifié et représentatif des parties prenantes.
- S'assure d'une chaîne de valeur éthique et durable.
- Met en place une surveillance des données des utilisateur(-trice)s et client(e)s.
- Privilégie des fournisseurs et partenaires locaux(-ales).
- Évalue ses risques sur une base périodique et ajuste son plan d'action.

Autres : _____

_____

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

4. Enjeux ESG matériels – Évaluation préliminaire

Votre entreprise :

Enjeu ESG	Risque	Opportunité	Matérialité/Pertinence	Score d'impact (1 à 10)

Le matériel ne peut être reproduit, modifié ou imprimé sans autorisation, en tout ou en partie, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode, y compris sa diffusion sur un réseau informatique privé ou public)

Références

https://www.forbes.com/sites/forbesbusinesscouncil/2021/02/10/why-corporate-strategies-should-be-focused-on-sustainability/?sh=1467d12e7e9f

https://www.cegos.fr/ressources/mag/rse/developpement-durable-rse-pourquoi-les-directions-sengagent

https://www.scielo.br/j/bar/a/mqfLzkxkgG6VPnNc44nbj9P/?lang=en&format=pdf

https://corpo.cogeco.com/cgo/fr/developpement-durable/pratiques-esg/rapports-et-politiques/